



Haedo, 20 de octubre de 2021

VISTO

La Ordenanza 1383 del 20 de diciembre de 2012 que establece los Lineamientos para la implementación de asignaturas electivas para las Carreras de Grado en el ámbito de la Universidad, y

CONSIDERANDO

Que en dicha Ordenanza se establece que todas las materias electivas de las carreras de Ingeniería de la Universidad Tecnológica Nacional, tienen una vigencia de 4 años.

Que las asignaturas electivas aprobadas a fines de 2017 por Resolución N° 548/2017 perderán su vigencia en el corriente ciclo lectivo.

Que el Departamento de Ingeniería Industrial de esta Facultad Regional, envió para su aprobación a este Consejo Directivo, los programas analíticos de las materias que se ofrecen como electivas de la mencionada carrera.

Que los mismos fueron analizados por la Comisión de Enseñanza de este Consejo Directivo, la cual, en la Reunión Ordinaria celebrada en el día de la fecha, presentó despacho recomendando aprobar los Programas Analíticos de las Asignaturas: Automatización y Control; Dirección de Proyectos; Gerenciamiento; Introducción a las Energías Renovables; Logística Empresarial; Sistemas Integrados de Gestión; Eficiencia Energética e Ingeniería Ambiental; Ciencia de Datos e Introducción al Desgaste y Fricción Sólida correspondientes al plan 2007, e incluir las materias electivas Introducción a la Investigación Científica (PROFORVIN) y UIT y los Organismos Internacionales de TIC propuestas por el Rectorado de la U.T.N.

Que el despacho fue aprobado por unanimidad.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto de la Universidad Tecnológica Nacional y en un todo de acuerdo con las reglamentaciones vigentes.

Por ello,

Corresponde a la Resolución de Consejo Directivo N° 136/2021



"2021- Año de homenaje al premio Nobel de Medicina Dr. César Milstein"

Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional Haedo

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL HAEDO  
RESUELVE:**

**ARTICULO 1°:** Aprobar los Programas Analíticos para el período 2022- 2025, de las Asignaturas: Automatización y Control (ANEXO I), Dirección de Proyectos (ANEXO II), Gerenciamiento (ANEXO III), Introducción a las Energías Renovables (ANEXO IV), Logística Empresarial (ANEXO V), Sistemas Integrados de Gestión (ANEXO VI), Eficiencia Energética e Ingeniería Ambiental (ANEXO VII), Ciencia de Datos (ANEXO VIII), correspondientes al plan 2007 de la carrera Ingeniería Industrial de la Facultad Regional Haedo.

**ARTICULO 2°:** Aprobar las Materias Electivas Introducción a la Investigación Científica (PROFORVIN) y UIT y los Organismos Internacionales de TIC propuestas por el Rectorado de la U.T.N.

**ARTICULO 3°:** Regístrese. Comuníquese a la Secretaría Académica, al Departamento de Ingeniería Industrial, a la Dirección Académica a sus efectos y al Rectorado de la Universidad Tecnológica Nacional. Cumplido. Archívese.

**RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO N°136/2021.**

Trad. Púb. Mabel I. ROMERO  
SECRETARIA ACADEMICA  
U.T.N. FACULTAD REGIONAL HAEDO

Ing. Victor Luis CABALLINI  
DECANO  
UTN FACULTAD REGIONAL HAEDO



ANEXO III

PROGRAMA ANALÍTICO  
Asignatura: GERENCIAMIENTO  
(Resolución de Consejo Directivo N°136/2021)

Carrera: Ingeniería Industrial  
Horas Cátedra Totales: 96 horas  
Área: Gestión

Modalidad de Cursado: Anual  
Bloque: Tecnologías Aplicadas

PRE- REQUISITOS:

Para cursar		Para rendir
Cursadas	Aprobadas	Aprobadas
1-Economía de la Empresa 2-Costos y Presupuestos	1-Administración General 2-Economía General	1-Economía de la Empresa 2-Costos y Presupuestos

OBJETIVOS GENERALES

- Lograr que el alumno: Interprete la problemática y dinámica de una empresa a nivel: Estratégico, Gerencial, Operacional.
- Aplique el análisis y formulación de propuestas alternativas para la toma de decisiones en el ámbito de las organizaciones.
- Vincule los conocimientos adquiridos en otras materias de la carrera con los dictados en la cátedra para la resolución de casos reales en el ámbito empresario.

PROGRAMA ANALITICO

UNIDAD 1  
LA EMPRESA

Empresa. Conceptos generales. Propósito y rol en la sociedad moderna. Misión, visión, valores. Modelización del negocio. Dimensión temporal y global.

UNIDAD 2  
EL CONTEXTO



ANEXO III (Continuación)

VUCA. Tendencias y Coyuntura Económica. Crisis. Desarrollo de la relación con el cliente; Branding. Planificación y dirección del canal.

UNIDAD 3  
LOS COLABORADORES

Liderazgo y motivación. Selección, capacitación y desarrollo organizacional. Conocimiento y productividad. Posturas gerenciales.

UNIDAD 4  
LOS PROCESOS

Planificación, ejecución y control. Contabilidad Gerencial. Auditorías internas y externas. Gestión proceso versus gestión por procesos. De la reconversión a la mejora continua.

UNIDAD 5  
LOS RECURSOS

Económicos y financieros. Conocimiento técnico. Capital de trabajo e inversiones. Administración del crecimiento. Gestión de crisis. Apalancamiento del negocio.

UNIDAD 6  
LA ESTRATEGIA

El proceso estratégico. Política y dirección de empresas. Incertidumbre. Poder y autoridad. Conflictos. Diferencia entre el análisis estratégico, gerencial y operacional.

UNIDAD 7  
LA EMPRESA SOCIAL

Equilibrio entre propósito, realización de las personas y responsabilidad social. Trascendencia. Nuevo paradigma

BIBLIOGRAFIA



ANEXO III (Continuación)

TÍTULO	AUTOR / ES	EDITORIAL	EDICIÓN / AÑO	Nº DE EJEMPLARES
La gerencia, tareas, responsabilidades y práctica	Peter Drucker	El Ateneo	1976	2
La quinta disciplina	Peter Senge	Gránica	2005	4
Dirección Recursiva	Federico Frischknecht	El Ateneo	1993	0
Good to Great Empresas que sobresalen	Jim Collins	Harper Collins	2001	0
Lo Inevitable	Kevin Kelly	Teell	2019	0
El proceso estratégico	Henry Mintzberg - James Quinn	Pearson	1993	4
Escritos sobre el aprendizaje	Rafael Echeverría	Granica	2010	0
Crear o Morir	Andrés Oppenheimer	DEBATE	2014	0
21 lecciones para el S.XXI	Yuval Harari	Debate	2018	0
Es cisne Negro	Nassim Taleb	Paidos	2007	0