

"20 Ministerio de Educación Universidad Tecnológica Nacional Tacultad Regional Gaedo

Haedo, 20 de octubre de 2021

## VISTO

La Ordenanza 1383 del 20 de diciembre de 2012 que establece los Lineamientos para la implementación de asignaturas electivas para las Carreras de Grado en el ámbito de la Universidad, y

## CONSIDERANDO

Que en dicha Ordenanza se establece que todas las materias electivas de las carreras de Ingeniería de la Universidad Tecnológica Nacional, tienen una vigencia de 4 años.

Que las asignaturas electivas aprobadas a fines de 2017 por Resolución Nº 548/2017 perderán su vigencia en el corriente ciclo lectivo.

Que el Departamento de Ingeniería Industrial de esta Facultad Regional, envió para su aprobación a este Consejo Directivo, los programas analíticos de las materias que se ofrecen como electivas de la mencionada carrera.

Que los mismos fueron analizados por la Comisión de Enseñanza de este Consejo Directivo, la cual, en la Reunión Ordinaria celebrada en el día de la fecha, presentó despacho recomendando aprobar los Programas Analíticos de las Asignaturas: Automatización y Control; Dirección de Proyectos; Gerenciamiento; Introducción a las Energías Renovables; Logística Empresaria; Sistemas Integrados de Gestión; Eficiencia Energética e Ingeniería Ambiental; Ciencia de Datos e Introducción al Desgaste y Fricción Sólida correspondientes al plan 2007, e incluir las materias electivas Introducción a la Investigación Científica (PROFORVIN) y UIT y los Organismos Internacionales de TIC propuestas por el Rectorado de la U.T.N.

Que el despacho fue aprobado por unanimidad.

Que el dictado de la medida se efectúa en uso de las atribuciones otorgadas por el Estatuto de la Universidad Tecnológica Nacional y en un todo de acuerdo con las reglamentaciones vigentes.

Por ello, nde a la Resolución de Consejo Directivo Nº 136/2021

Página 1 de 35



# EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL HAEDO R E S U E L V E:

ARTICULO 1º: Aprobar los Programas Analíticos para el período 2022-2025, de las Asignaturas: Automatización y Control (ANEXO I), Dirección de Proyectos (ANEXO II), Gerenciamiento (ANEXO III), Introducción a las Energías Renovables (ANEXO IV), Logística Empresaria (ANEXO V), Sistemas Integrados de Gestión (ANEXO VI), Eficiencia Energética e Ingeniería Ambiental (ANEXO VII), Ciencia de Datos (ANEXO VIII), correspondientes al plan 2007 de la carrera Ingeniería Industrial de la Facultad Regional Haedo.

ARTICULO 2°: Aprobar las Materias Electivas Introducción a la Investigación Científica (PROFORVIN) y UIT y los Organismos Internacionales de TIC propuestas por el Rectorado de la U.T.N.

ARTICULO 3º: Registrese. Comuniquese a la Secretaria Académica, al Departamento de Ingenieria Industrial, a la Dirección Académica a sus efectos y al Rectorado de la Universidad Tecnológica Nacional. Cumplido. Archivese.

RESOLUCIÓN DE CONSEJO DIRECTIVO Nº136/2021.

Trad. Púb. Mabel I. ROMERO SECRETARIA ACADEMICA U.T.N. FACULTAD REGIONAL HAEDO

UTN FACULTAD REGIONAL HAEDO

Página 2 de 35



Facultad Regional Hardo

ANEXO II

PROGRAMA ANALÍTICO

Asignatura: DIRECCION DE PROYECTOS (Resolución de Consejo Directivo N°136/2021)

Carrera: Ingeniería Industrial Horas Cátedra Totales: 96 horas

Área: Administración

Modalidad de Cursado: Anual Bloque: Tecnologías Aplicadas

# PRE- REQUISITOS:

Para cursar		Para rendir	
Cursadas	Aprobadas	Aprobadas	
1-Evaluación de	1-Administración	1-Evaluación de Proyectos.	
Proyectos.	General	2-Planificación y Control de la	
2-Planificación y	2-Economía de la	Producción.	
Control de la	Empresa	The second secon	
Producción.	3-Costos y		
	Presupuestos		

## **OBJETIVOS GENERALES**

a) Lograr que el Graduado obtenga los conocimientos para desempeñarse como Director de Proyectos de cualquier índole, responsabilizándose de asegurar que todos los integrantes del equipo conozcan su rol y sepan ejecutarlo, contando con los medios disponibles para hacerlo y con la información necesaria para comprender el alcance y limitaciones de cada tarea y actividad en la que intervendrán de forma activa.

b) Proveer a los Alumnos de herramientas metodológicas para que puedan gestionar más eficientemente sus proyectos.

# PROGRAMA ANALÍTICO

# UNIDAD 1

Definición y Alcances de la Dirección de Proyectos · Injerencias del Director de Proyectos · Documentación del proyecto · Factores de éxito del proyecto.

Página 8 de 35



(ANEXO II) (Continuación)

## UNIDAD 2

Principales conceptos de la disciplina de Dirección de Proyectos · Los proyectos como elemento estratégico en las organizaciones · Las restricciones de los proyectos · El ciclo de vida de los proyectos · Los procesos de la dirección de proyectos.

## UNIDAD 3

Planificación de Proyectos · Estimación de Recursos (Tiempos / Costos) · Análisis de riesgo. Evaluación Económica y Financiera (estudio de pre-factibilidad).

## **UNIDAD 4**

Las actividades del proyecto · Secuenciamiento de actividades · Estimación de recursos · Desarrollo del cronograma del proyecto · El Camino Crítico · Diagrama de Gantt · Optimización de plazos · Nivelación de recursos · Línea base del cronograma.

#### UNIDAD 5

Planificación de las adquisiciones · Tipos de contratos y criterios de selección · Evaluación de proveedores · Control de las adquisiciones · Documentos utilizados · Técnicas de negociación · Inspecciones y auditorias.

# **UNIDAD 6**

Gestión de las comunicaciones · Métodos de comunicación · Matriz de reportes · Los informes de desempeño del proyecto · Las reuniones en los proyectos · Habilidades de comunicación del líder.

## UNIDAD 7

Estructuras organizacionales · Autoridad y poder en el proyecto · Asignación de responsabilidades en el proyecto · Desarrollo del equipo de trabajo · Liderazgo y motivación · Técnicas de resolución de conflictos.

Página 9 de 35



(ANEXO II) (Continuación)

# **UNIDAD 8**

Cierre de proyecto. Documentación por entregar.

# **BIBLIOGRAFÍA**

Título	Autor / es	Editorial	Edición año	Si /
Guía PMBOK. Fundamentos para la dirección de proyectos	Project Management Institute	PMI Publications	2014	No
Gestión de la planificación del tiempo en proyectos	N. Moreno Gómez / Maritza A. Abril /Ludwig Linderman	Reviews	2014	No
Dirección de Proyectos: Una Introducción con base en el marco del PMI.	Fernando Hurtado PMP.	Palibrio.	2011	No
Project Management: Casos de Estudios.	Harold R. Kerzner	Wiley	2003	No
Project Management Práctico: Técnicas, Herramientas y Documentos	J. Eduardo Caamaño PMP	Círculo Rojo	2011	No