

| | | | | | |
|--|--|-------|-----------------|------------------|----|
| Carrera: | Ingeniería Aeroespacial | Plan: | 2023 | Nº de orden: | 25 |
| Asignatura: | Organización Industrial | | | Horas cat./sem.: | 2 |
| Departamento: | Ingeniería Aeroespacial | | | Horas reloj/año: | 48 |
| Bloque: | Ciencias y Tecnologías Complementarias | | | Nivel: | 3 |
| Área: | Operaciones | | | RTF | - |
| Competencias | Genéricas | | Específicas | | |
| | CG3 – CG8 | | CE4 – CE5 – CE6 | | |
| Objetivos | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Aplicar los elementos conceptuales de la organización y en operaciones de gestión y administración en la industria en general y aeroespacial en particular. • Integrar las habilidades y competencias para la actitud emprendedora y empleadora a través de la innovación y el liderazgo. | | | | | |
| Contenidos que se trabajan en la actividad (Mínimo) | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Ciencia de los sistemas. • Ciencia de la administración. • Principios básicos de la organización. • Dimensión formal e informal de las organizaciones. • Organización estructural. • Organización funcional. • Organización industrial. • Áreas de actividad. • Función ingeniería industrial. • Función planeamiento. • Función de control de calidad. • Función ingeniería de fábrica. • Función compras. • Función fabricación. • El personal. • Los costos. • Higiene y seguridad en el trabajo y en el medioambiente. • Legislación, normas del trabajo y del impacto ambiental. • Innovación y emprendedurismo. • Trabajo Integrador de conceptos organizacionales. | | | | | |
| Unidades / Módulos | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • UNIDAD 1 Ciencias de los Sistemas. La organización como sistema. Concepto: Aspectos históricos. Tendencias industriales a comienzos del siglo. Nociones básicas: Concepto de sistema. Aspectos históricos. Desarrollo situación actual. Concepto de Proyecto. Procesos. Proyectos y Sistemas. • UNIDAD 2 Ciencia de la Administración. La evolución de las ideas sobre administración. Nociones Básicas: Conceptos de Administración y dirección. Ciencia de la Administración: Las funciones de gobierno, administración y dirección. Funciones Administrativas. Ciencia de la Administración: Planeamiento. Definición. Cualidades y Ventajas de un plan. Elaboración de un plan. • UNIDAD 3 Principios Básicos de la Organización. Principios de la Administración. Definición y principios de organización. Unidad de mando. Extensión de control. Asignación homogénea de funciones. Delegación de autoridad. Organización Industrial: | | | | | |

El planeamiento industrial. Mando y coordinación: definición. Procedimiento de aplicación. Control y vigilancia: definición. Elementos para controlar. Métodos de aplicación.

- **UNIDAD 4 Dimensión Formal e Informal de las Organizaciones.**

La Estructura Organizacional. Concepto de dimensión de organizaciones. Relaciones jerárquicas. Relaciones funcionales. Relaciones personales.

- **UNIDAD 5 Organización Estructural.**

Modelo de las Configuraciones de Henry Mintzberg y Organigrama. El organigrama. Definición y representación. Organización lineal o militar. Organización lineal y conjunta. Organización concurrente o funcional. Organización combinada.

- **UNIDAD 6 Área de Actividad.**

Producción. Funciones: Ingeniería Industrial. Planeamiento y control de producción. Inspección y control de calidad. Mantenimiento de Planta. El Personal. Función Planeamiento: Programación y control de la producción: definición. El organismo. Programación y Control de la Producción. Funciones. Planeamiento de la producción. Preparación de los trabajos. Documentación necesaria. Control de Producción. Carga de máquinas. Control de la producción. Lanzamiento. Carga de máquinas, avance de la producción, registro de existencia de piezas.

- **UNIDAD 7 Organización Funcional.**

Papel del procesamiento electrónico de datos: Objeto de la Organización. Procesos. Proyectos. Análisis. Simulación. Proyectos relacionados entre sí: Precedentes siguientes y alternativos. Métodos de trabajo. PERT -CPM - CPS. Métodos PERT y CPM para programación y control.

- **UNIDAD 8 Función Ingeniería Industrial.**

Ubicación y Distribución de las Instalaciones Industriales. Estudio de ubicación de fábrica. Distribución de instalaciones. Tipos de Industrias y de distribución. Procedimientos de circulación general y parcial.

- **UNIDAD 9 Función Compras.**

La Gestión de Producción. Planeamiento y control de compras. Seguimiento de la producción. Stocks. Recursos.

- **UNIDAD 10 Función de Control de Calidad.**

La Inspección y el Control de Calidad. Definición y niveles de calidad. Grados de inspección y métodos de control. Métodos estadísticos. Métodos de selección de muestras. a) Control por atributos. b) Control por variables. Métodos de recepción y muestreo simple, a muestra doble y de muestra múltiple.

- **UNIDAD 11 Función Ingeniería de Fábrica.**

Selección de maquinaria y herramientas. Cuestionario de re-equipamiento. Estudio económico. Función Ingeniería de Fábrica: Estudio de Movimientos. Análisis de métodos. Normalización de operaciones. Estudio de movimientos. Función Ingeniería de Fábrica: Estudio de Tiempos. Tolerancia por calidad de operarios. Fatiga, interrupciones.

- **UNIDAD 12 Función Fabricación.**

Salarios. Remuneración del trabajo. Salario. Sistema de incentivación.

- **UNIDAD 13 El Personal.**

Las relaciones humanas. La calificación y la selección. La promoción. El adiestramiento y la formación.

- **UNIDAD 14 Los Costos para Toma de Decisiones.**

Generalidades. Precios de costo. Definición. Análisis. Los costos jerarquizados, por pedido y por artículo. Repartición de cargas indirectas. El costo previsto. El precio de imputación racional.

- **UNIDAD 15 Higiene y Seguridad en el Trabajo.**

LEY 19587 Higiene y Seguridad en el Trabajo. Contaminación del ambiente de trabajo. Aguas y afluentes. Cargas térmicas. Ventilación industrial. Radiación. Iluminación. Ruidos y vibraciones. Riesgo eléctrico. Protección contra incendios y protección personal.

● **UNIDAD 16 Innovación y emprendurismo.**

Análisis de mejoras de procesos. Análisis de mercado. Concepto de negocio. Diagrama de Abell. Trabajo integrador de conceptos organizacionales. Integración de equipos de trabajo para la creación de una empresa y su exposición en clase demostrando la aplicación de la teoría desarrollada en la cátedra.

Bibliografía

- Organización Industrial – C. Plock – Aeronáutica Argentina – 1° Edición.
- Introducción a la Ingeniería Industrial – R. C. Vaughn – Reverté – 2° Edición.
- La dinámica de la Dirección – R. Riccardi – Rialp – 2° Edición.
- Organización y Control Industrial – M. J. Caridad & L. E. Aguirre – Cesarini – 1° Edición.
- Principios de la Organización Industrial I y II – D. S. Kinball – El Ateneo – 2° Edición.
- Teoría de las Organizaciones – Miguel Abadi – Aique – 1° Edición.
- Principios de la Dirección de Personal – W. H. Knowles – Rialp – 1° Edición.
- Distribución en Planta – Muther Richard – Hispano Europea – 4° Edición.
- Ingeniería de Procesos Industriales – William Theodore – Alhambra – 1° Edición.
- Fundamentos de Mantenimiento: Guías Económicas, Técnicas y Administrativas – R. Avila Espinosa – Limusa – 1° Edición.
- Racionalización del Trabajo: Métodos y Tiempos. Manual del Técnico de Organización – M. G. Del Fosse – Hispano Europea – 2° Edición.
- PERT y CMP y Técnicas Relacionadas – N. J. Munier – Astrea – 5° Edición.
- Control de Procesos Industriales: Criterios de Implantación – A. Creus Sole – Marcambo – 1° Edición.
- Calidad Total: Guía para su Implementación – Dan Ciampa – Addison Wesley – 1° Edición.
- Ingeniería de Valuación 2 – A. Marston Tagg – Selección Contable – 1° Edición.
- Problemas Humanos del Trabajo Industrial – M. Siguan – Rialp – 1° Edición.
- Relaciones Humanas en la Empresa – B. Gardner & D. Moore – Rialp – 1° Edición.
- Cómo conocer y manejar sus costos para tomar decisiones rentables – H. A Faga & M. E. Ramos Mejía – Granica – 1° Edición.
- Producción, su Organización en el Tercer Milenio – Ricardo Solana – Interoceánica – 1° Edición.
- Tecnologías de Gestión – K. Baigros – Aique – 1° Edición.
- Qué es el control de la calidad – Kauru Ishikawa – Norma – 1° Edición.